

SYNTHÈSE ANALYTIQUE	Administration communale de DOISCHE	Code INS	93018
		Exercice:	2.023
Modèle officiel généré par l'application eComptes © SPW Intérieur et Action Sociale		Version:	4,02

SYNTHÈSE ANALYTIQUE

Module informatisé de présentation des comptes



Commune de :
 Adresse de l'administration: rue Martin Sandron 114
 5680 DOISCHE

Adresse du site internet: www.doische.be

Directeur Général: Sylvain COLLARD

Tél: 082214733
 Fax: 082214739
 Email: sylvain.collard@doische.be

Directeur Financier: Michaël PIETTE

Tél: 082214724
 Fax: 082214731
 Email: michael.piette@doische.be

Service des Finances, personne de contact:

Table des matières	
1	Tableau de bord général de la commune 1-a: Carte d'identité de la commune 1-b: Evolution des résultats budgétaires ordinaires
2	Evolution des principales données budgétaires 2-1: Recettes et dépenses ordinaires et taux de réalisation du budget 2-2: Les recettes ordinaires 2-3: Les dépenses ordinaires 2-4: Les dépenses de personnel 2-5: Les dépenses extraordinaires d'investissement 2-6: Le financement des investissements: 2-7: Le financement des investissements les imputations:
3	Analyse des charges et des produits 3-1 Evolution des charges et produits courants
4	Etat des créances restant à recouvrer au 31/12
5	Etat de l'endettement de la commune 5-1 La dette financière (investissements + assainissement) 5-2 La dette à court terme (Fournisseurs, tiers ...)
6	Etat et fluctuation de la trésorerie 6-1 Etat et rendement de la trésorerie 6-2 Evolution sur le dernier exercice
7	Etat des réserves et des provisions
8	Tableau synthétique des mutations de l'actif immobilisé
9	Droits et engagements hors bilan
10	Récapitulatif par secteur des tiers disposant d'une aide financière
11	Les principaux fournisseurs
12	Indicateurs et ratios
13	Note du Receveur, explication des principaux écarts

1. Tableau de bord général**1.a: Carte d'identité de la commune**

Situation au 31 décembre 2023

Objet:	Exercice 2023	Chiffres:	
Superficie (km2)	2023	83,87	
			Densité de population au Km2
Population	2020	2.966	35,36
	2021	3.008	35,87
	2022	2.997	35,73
	2023	2.950	35,17
Population scolaire (nombre d'élèves au 31/12 inscrits dans le réseau communal)	2020	207	
	2021	212	
	2022	202	
	2023	204	
			m de voirie /hab.
Voirie communale (kms)	2023	276,00	93,56

Membre de la zone de police de : HERMETON & HEURE

Composée des communes de: Philippeville, Cerfontaine, Doische

Membre du service incendie de :

PHILIPPEVILLE

Type de centre: 0

Contrat de sécurité Oui/Non:

Non

Régies autonomes:

Philippeville, Cerfontaine, Doische, RCA LE CARMEL

Régies non-autonomes:

Philippeville, Cerfontaine, Doische, RCA LE CARMEL

Taux

Rendement de l'additionnel

(% / centime)

Additionnel à l' IPP				Additionnel au précompte immobilier			
2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
8,00	8,00	8,00	8,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00
80.718	81.013	81.534	125.251	180	172	185	218

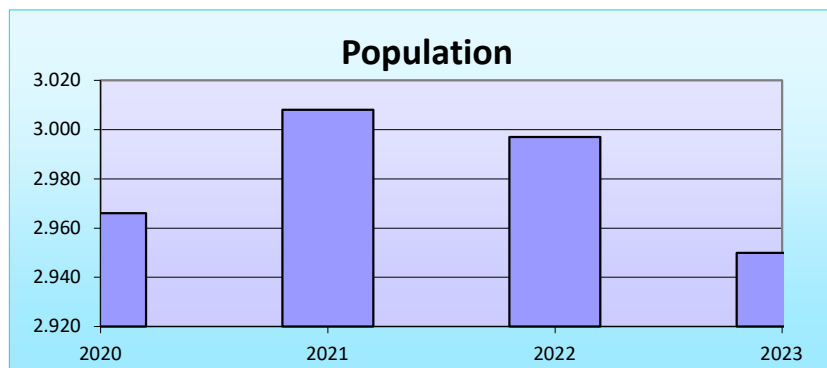
Nombre de personnes occupées par la commune :

45

soit :

40,28

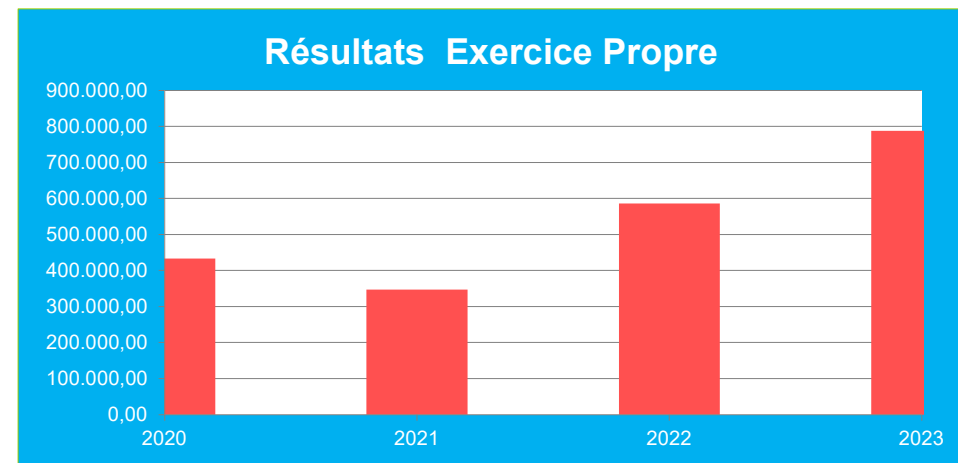
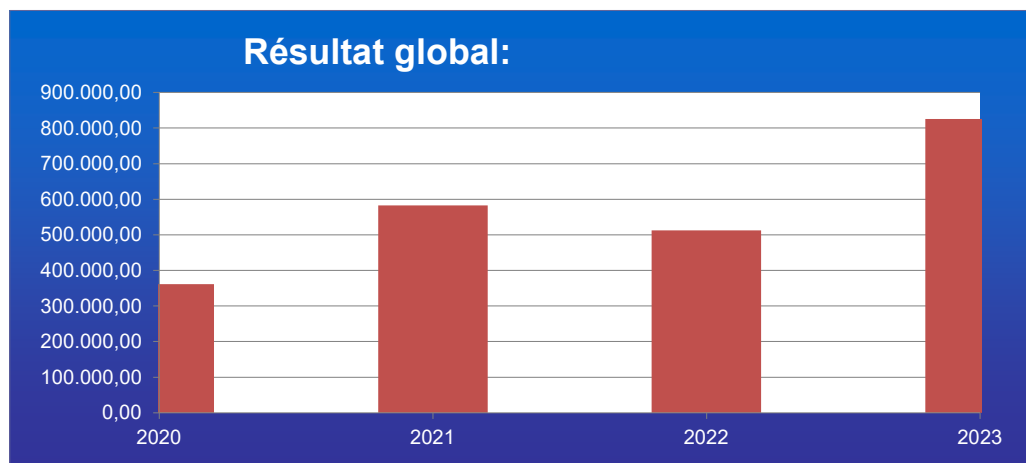
équivalents temps-plein.



1. Tableau de bord général

1.b: Evolution des résultats budgétaires ordinaires:

Exercices:	Résultat budgétaire ordinaire *			
	2020	2021	2022	2023
Résultat reporté des ex. antérieurs	494.647,31	422.368,77	678.042,39	620.917,89
Solde des opérations ex. antérieurs	-183.236,74	-186.141,99	-221.457,72	-305.140,56
Résultats Exercices antérieurs	311.410,57	236.226,78	456.584,67	315.777,33
Solde des opérations de l'exercice propres	433.032,23	346.739,19	585.480,92	787.584,65
Solde net des opérations de prélèvt hors 060	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultats Exercice Propre	433.032,23	346.739,19	585.480,92	787.584,65
Prélèvements (060)	-382.884,51	0,00	-529.692,15	-277.894,24
Résultat global:	361.558,29	582.965,97	512.373,44	825.467,74

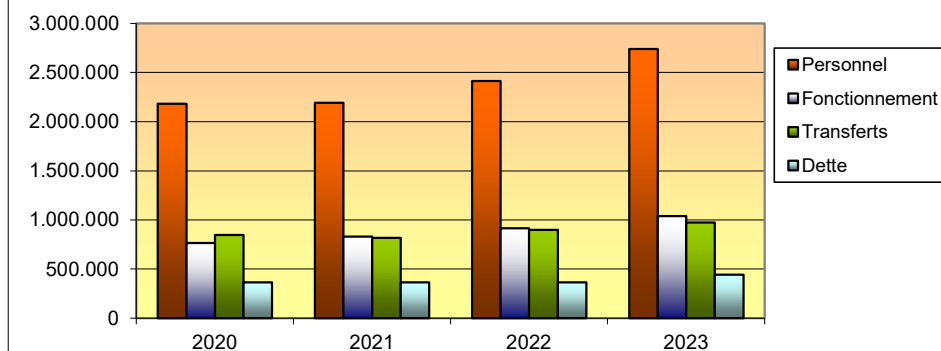


1.b.2.

Ventilation économique des résultats budgétaires

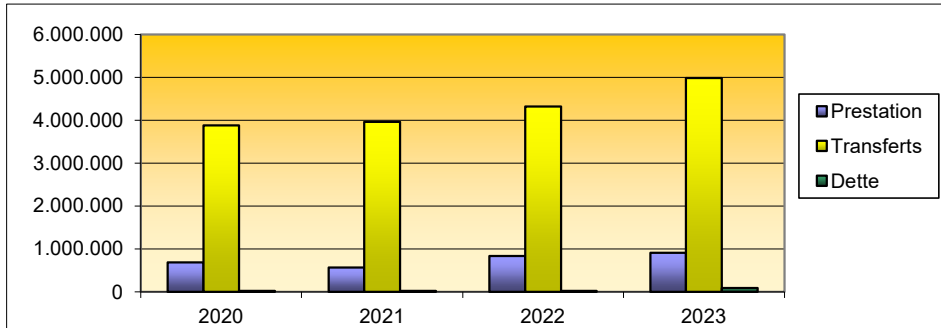
Dépenses ordinaires (engagements actés aux comptes)

	2020	2021	2022	2023
Personnel	2.183.797,39	2.190.882,46	2.414.395,70	2.741.036,94
Fonctionnement	765.835,00	830.468,77	914.954,03	1.039.395,27
Transferts	846.006,81	816.652,45	898.377,16	974.868,54
Dette	364.815,65	364.366,45	365.050,74	442.594,64
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
Total (exercice propre)	4.160.454,85	4.202.370,13	4.592.777,63	5.197.895,39
Exercices antérieurs	183.236,74	186.141,99	221.457,72	309.997,34
Prélèvements	382.884,51	0,00	529.692,15	277.894,24
Total général	4.726.576,10	4.388.512,12	5.343.927,50	5.785.786,97



Recettes ordinaires (Droits actés aux comptes)

	2020	2021	2022	2023
Prestation	688.006,54	565.346,52	836.420,34	908.868,66
Transferts	3.879.494,38	3.960.642,98	4.318.582,43	4.986.910,80
Dette	25.986,16	23.119,82	23.255,78	89.700,58
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
Total (exercice propre)	4.593.487,08	4.549.109,32	5.178.258,55	5.985.480,04
Exercices antérieurs	494.647,31	422.368,77	678.042,39	625.774,67
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
Total général	5.088.134,39	4.971.478,09	5.856.300,94	6.611.254,71



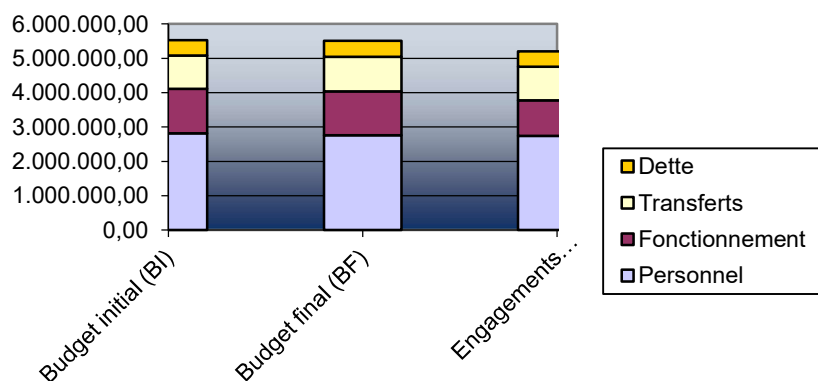
Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-1: Recettes et dépenses ordinaire et taux de réalisation du budget

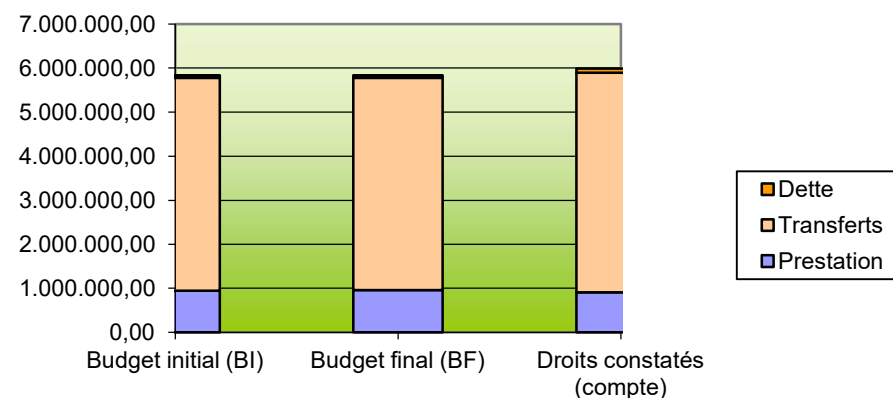
	Budget initial (BI)	Budget final (BF)	Engagements (compte)	Taux de réalisation			Dépenses par habitant (engagements)
				BF/BI	Compte/BI	Compte/BF	
Personnel	2.821.998,05	2.763.031,40	2.741.036,94	97,91 %	97,13 %	99,20 %	929,17
Fonctionnement	1.295.977,05	1.280.777,05	1.039.395,27	98,83 %	80,20 %	81,15 %	352,34
Transferts	961.669,60	1.005.918,94	974.868,54	104,60 %	101,37 %	96,91 %	330,46
Dette	447.973,28	459.169,19	442.594,64	102,50 %	98,80 %	96,39 %	150,03
Total	5527617,98	5508896,58	5197895,39	99,66 %	94,03 %	94,35 %	1762,00

	Budget initial (BI)	Budget final (BF)	Droits constatés	Taux de réalisation			Recettes par habitant (droits constatés)
				BF/BI	Compte/BI	Compte/BF	
Prestation	945.095,63	963.666,63	908.868,66	101,96 %	96,17 %	94,31 %	308,09
Transferts	4.829.429,01	4.812.975,56	4.986.910,80	99,66 %	103,26 %	103,61 %	1690,48
Dette	62.966,53	62.976,53	89.700,58	100,02 %	142,46 %	142,43 %	30,41
Total	5837491,17	5839618,72	5985480,04	100,04 %	102,54 %	102,50 %	2028,98

Ecart budget-compte en dépenses



Ecart Budget-compte en recettes



SYNTHESE ANALYTIQUE	Administration communale de: DOISCHE	Code INS	93018
		Exercice:	2023

Les recettes

2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

Exercices:	2020	2021	2022	2023
RECETTES DE PRESTATIONS				
Vente de bois	238.514,35	76.931,57	318.457,00	389.944,01
Locations patrimoine	309.096,71	333.809,68	352.673,95	356.298,09
Vente d'eau	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes des installations culturelles et sportives	1.546,65	2.421,40	9.650,16	8.168,03
Autres	138.848,83	152.183,87	155.639,23	154.458,53
Sous-total prestations	688.006,54	565.346,52	836.420,34	908.868,66
RECETTES DE TRANSFERTS				
Fonds des communes : dotation principale	1.683.133,98	1.739.975,33	1.926.558,05	2.056.043,83
Fonds des communes : dotation spécifique	0,00	0,00	0,00	0,00
Tonus axe 1	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-total Fonds des communes	1.683.133,98	1.739.975,33	1.926.558,05	2.056.043,83
Précompte immobilier	467.932,80	446.114,88	479.828,29	566.007,64
IPP	645.740,61	648.100,99	652.275,49	1.002.009,54
Taxes automobiles	46.028,31	47.395,01	48.075,98	52.717,83
Autres taxes additionnelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-total "taxes additionnelles"	1.159.701,72	1.141.610,88	1.180.179,76	1.620.735,01
Taxe sur immondices	182.413,84	206.628,61	208.205,87	204.022,69
Vente sacs	0,00	0,00	0,00	0,00
Taxes industrielles, commerciales et agricoles	11.824,67	8.334,31	11.460,83	9.465,74
Autres taxes locales	128.770,52	135.239,02	146.872,14	150.095,98
Sous-total "taxes locales"	323.009,03	350.201,94	366.538,84	363.584,41
Total des recettes fiscales	1.482.710,75	1.491.812,82	1.546.718,60	1.984.319,42
Subventions pour le personnel enseignant	2.345,76	2.866,50	3.061,62	3.238,95
Subventions APE	218.717,97	224.005,55	464.470,28	477.155,75
Total des subventions pour le personnel	221.063,73	226.872,05	467.531,90	480.394,70
Subventions fonctionnement enseignement	136.051,68	132.048,64	146.307,79	150.385,60
Quote-part incendie	0,00	0,00	0,00	0,00
Contrat de sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00
Subventions "politique Grandes Villes"	0,00	0,00	0,00	0,00
Remboursement emprunts part Etat	11.746,00	11.746,00	5.902,20	5.009,40
Remboursement CRAC	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres subventions & transferts	344.788,24	358.188,14	225.563,89	310.757,85
Sous-total Subsidies	492.585,92	501.982,78	377.773,88	466.152,85
Tonus axe 2				
Sous-total rec. de transferts	3.879.494,38	3.960.642,98	4.318.582,43	4.986.910,80

Prestations

Transferts

Dettes

Totaux

Variations en pourcentage:		
2021	2022	2023
-17,8%	47,9%	8,7%
2,1%	9,0%	15,5%
-11,0%	0,6%	285,7%
-1,0%	13,8%	15,6%

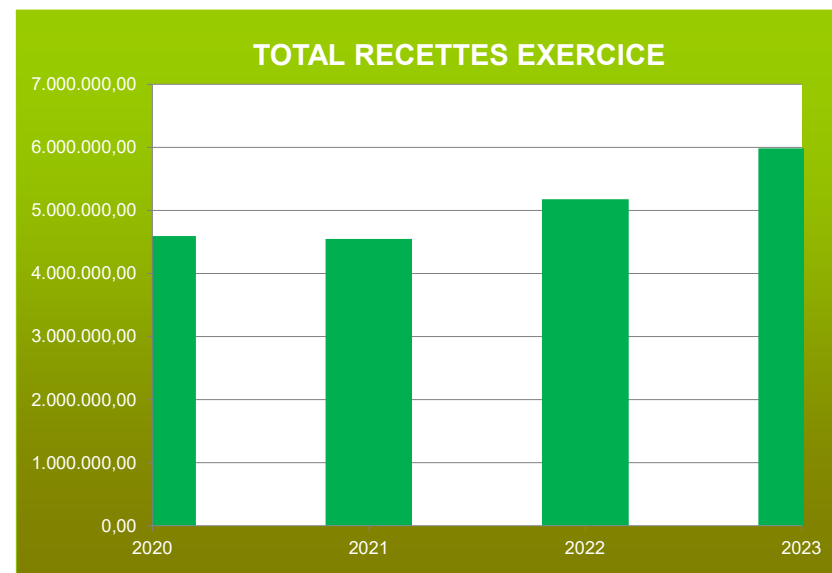
Recettes:

Dépenses :

Résultat:

Traitement des déchets ménagers			
2020	2021	2022	2023
182.413,84	206.628,61	208.205,87	204.022,69
0,00	0,00	0,00	0,00
182.413,84	206.628,61	208.205,87	204.022,69

RECETTES DE DETTE				
intérêts créditeurs	3.039,61	173,84	309,01	66.493,67
Dividendes Holding Communal (Dexia)	0,00	0,00	0,00	0,00
Dividendes Intercommunale Énergétique	22.946,55	22.945,98	22.946,77	22.946,91
Dividendes eau	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres dividendes	0,00	0,00	0,00	260,00
Bénéfice des Régies communales	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres recettes de dettes (divers)	0,00	0,00	0,00	0,00
sous-total recettes de dette	25.986,16	23.119,82	23.255,78	89.700,58
sous-total recettes prélèvement exercice	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL RECETTES EXERCICE	4.593.487,08	4.549.109,32	5.178.258,55	5.985.480,04
Boni Exercices antérieurs	494.647,31	422.368,77	678.042,39	620.917,89
Exercices antérieurs	0,00	0,00	0,00	4.856,78
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL RECETTES	5.088.134,39	4.971.478,09	5.856.300,94	6.611.254,71



Les dépenses

2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

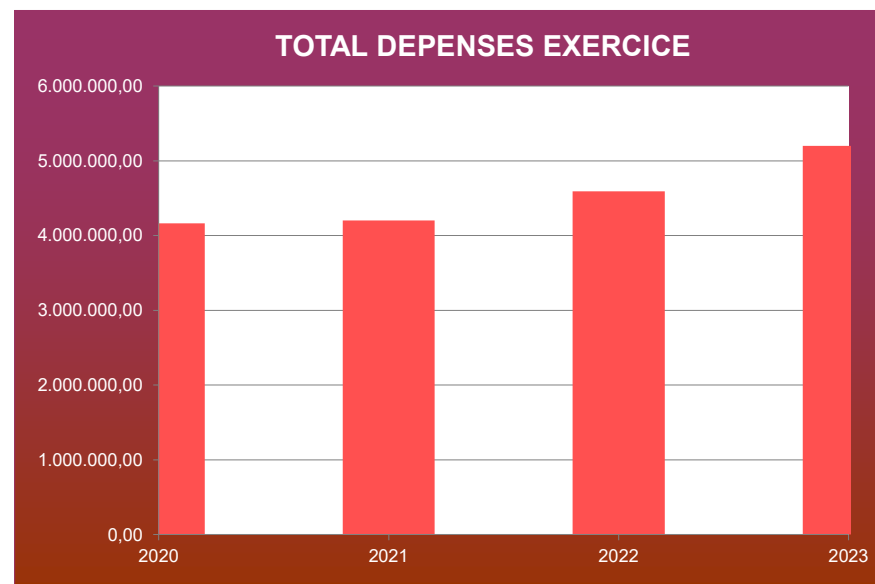
2-3: Les dépenses ordinaires (dépenses engagées)

Nombre d'équivalent temps plein au 31/12

Exercices:	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	
DEPENSES DE PERSONNEL									
Traitements personnel non subsidié	619.676,24	608.744,12	620.380,15	746.956,15	9,60	9,60	8,60	15,61	
Traitements personnel Subsidie	1.124.904,70	1.160.082,81	1.308.541,10	1.402.736,07	25,91	25,91	31,36	24,67	
Traitements personnel enseignement (payé par commune)	193.502,61	169.775,82	210.129,84	259.475,01					
Traitements personnel pompier	0,00	0,00	0,00	0,00					
Traitements mandataires	127.768,49	129.179,54	138.292,54	147.954,58					
Jetons de présence	6.435,03	5.771,42	5.425,08	7.774,19	35,51	35,51	39,96	40,28	<Totaux
Traitement enseignement subsidié à 100%	0,00	0,00	0,00	0,00					
Assurance-loi	19.302,62	20.513,86	24.602,50	25.339,81					
Autres	92.207,70	96.814,89	107.024,49	150.801,13					
sous-total dép. personnel	2.183.797,39	2.190.882,46	2.414.395,70	2.741.036,94					
DEPENSES DE FONCTIONNEMENT									
Frais administratifs IPP	6.457,84	6.381,51	6.702,15	7.194,15	Personnel				
Déchets	192.245,01	195.193,92	205.924,35	198.904,27	Fonctionnement				
Téléphonie	19.575,22	20.189,47	23.212,51	22.660,64	Transfert				
Correspondance	22.581,40	22.210,91	25.276,35	23.684,15	Dette				
Carburant	27.577,99	33.396,55	55.004,13	45.375,23	Totaux				
Consommation d'eau	5.540,76	7.486,16	10.512,28	8.973,67					
Chauffage, électricité, gaz	41.194,66	43.988,90	65.100,66	71.584,60					
Eclairage public	20.045,31	18.769,37	18.543,79	26.649,07					
Assurances	30.000,58	29.748,80	34.027,82	45.214,77					
Frais de la gestion informatique	47.973,71	52.185,05	54.479,55	68.913,60					
Autres Frais de fonctionnement des bâtiments	70.133,52	74.457,86	72.074,54	75.106,54					
Travaux et fourniture pour la voirie	39.118,00	47.370,67	44.418,16	30.665,04					
Autres Frais techniques	105.507,79	143.837,65	126.284,62	199.878,49					
Divers	137.883,21	135.251,95	173.393,12	214.591,05					
sous-total dép. fonctionnement	765.835,00	830.468,77	914.954,03	1.039.395,27					
DEPENSES DE TRANSFERTS									
Intervention au CPAS	200.950,00	200.950,00	211.000,00	245.333,57					
Intervention Zone de police	235.672,29	237.981,67	261.731,24	305.241,90					
Intervention SRI	107.219,20	93.816,80	93.816,80	93.816,80					
Intervention Hôpital	0,00	0,00	0,00	0,00					
Intervention traitement des déchets	0,00	0,00	0,00	0,00					
Intervention fabriques d'église & laïcité	60.926,77	56.892,23	59.075,13	63.393,98					
Autres cotisations intercommunales	17.152,74	17.080,49	17.496,58	18.721,15					
Autres cotisations									
Subventions associations (Voir liste)	148.495,90	134.888,21	154.043,51	162.257,26					
Autres	75.589,91	75.043,05	101.213,90	86.103,88					
sous-total dép. transferts	846.006,81	816.652,45	898.377,16	974.868,54					

Variations en pourcentage:			
	2021	2022	2023
Personnel	0,3%	10,2%	13,5%
Fonctionnement	8,4%	10,2%	13,6%
Transfert	-3,5%	10,0%	8,5%
Dette	-0,1%	0,2%	21,2%
Totaux	1,0%	9,3%	13,2%

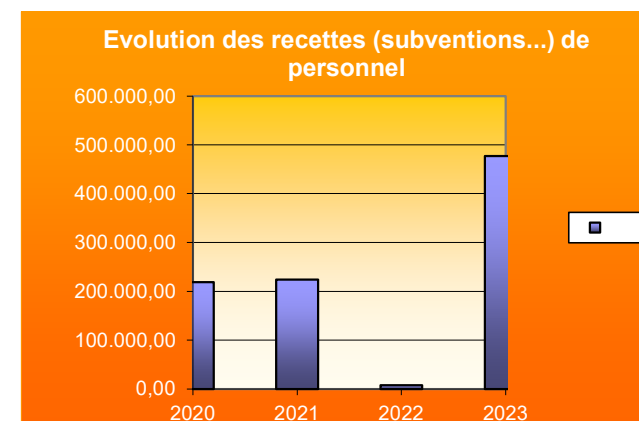
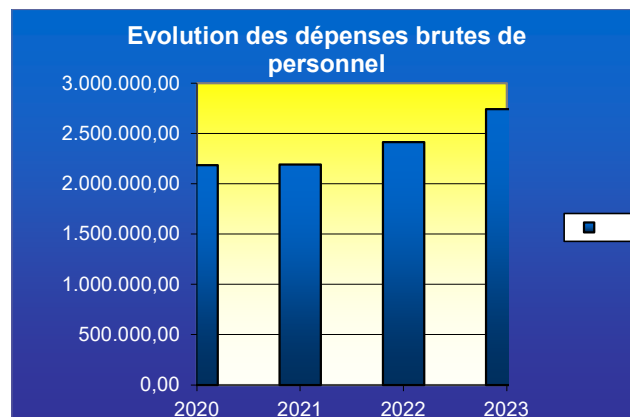
DEPENSES DE DETTE				
Intérêts débiteurs	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges emprunts part-propre Investissements	350.974,15	350.754,12	358.266,17	436.835,27
Charges emprunts Assainissement				
Interventions communales au CRAC				
Charges emprunts tiers	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges emprunts part Etat	13.841,50	13.612,33	6.784,57	5.759,37
Prise en charge du déficit des régies communales	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00
sous-total dép. dette	364.815,65	364.366,45	365.050,74	442.594,64
sous-total dép. prélèvements exercice	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DEPENSES EXERCICE	4.160.454,85	4.202.370,13	4.592.777,63	5.197.895,39
Mali Exercices antérieurs	0,00	0,00	0,00	0,00
Exercices antérieurs	183.236,74	186.141,99	221.457,72	309.997,34
Prélèvements	382.884,51	0,00	529.692,15	277.894,24
TOTAL DEPENSES	4.726.576,10	4.388.512,12	5.343.927,50	5.785.786,97



2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-4 Les dépenses de personnel

DEPENSES ORDINAIRES DE PERSONNEL ET DES MANDATAIRES			
	Dépenses	Recettes	Coût net (D-R)
2020	2.183.797,39	218.717,97	1.965.079,42
2021	2.190.882,46	224.005,55	1.966.876,91
2022	2.414.395,70	7.961,62	2.406.434,08
2023	2.741.036,94	477.155,75	2.263.881,19

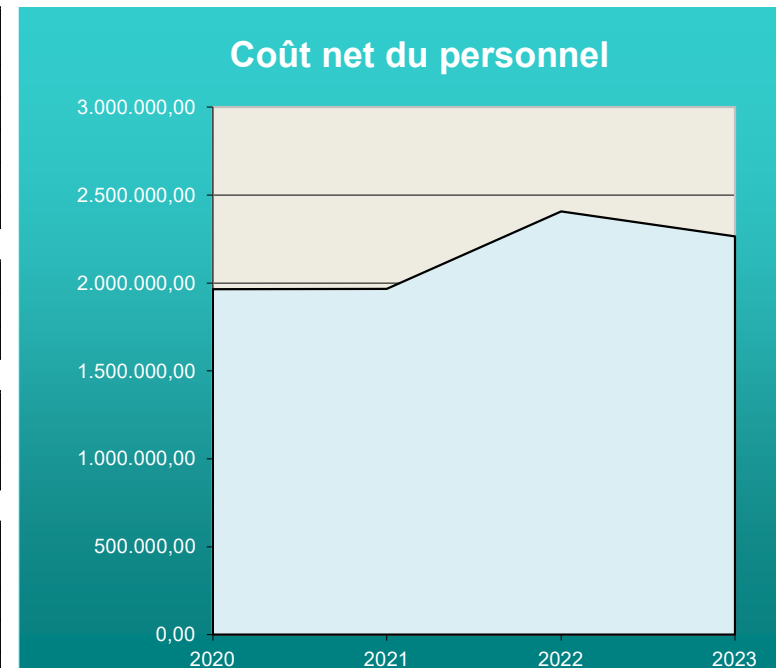


		Nombre moyen d'équivalents temps plein (moyenne des 4 trimestres)			
Exercices:		2020	2021	2022	2023
Statutaires		8,00	8,00	7,00	14,00
Contractuels non subventionnés		1,60	1,60	1,60	1,61
Contractuels subventionnés		25,91	25,91	31,36	24,67
Totaux:		35,51	35,51	39,96	40,28

Coût net moyen par équivalent temps plein:				
2020	2021	2022	2023	
55.338,76	55.389,38	60.221,07	56.203,60	

Rapport coût net - volume des dépenses ordinaires				
2020	2021	2022	2023	
47 %	47 %	52 %	44 %	

Evolution en pourcentage				
2020	2021	2022	2023	
Dépenses brutes	0,3%	10,2%	13,5%	
Recettes	2,4%	-96,4%	5893,2%	
Coût net	0,1%	22,3%	-5,9%	



SYNTHESE ANALYTIQUE	Administration communale de: DOISCHE	Code INS	93018
		Exercice:	2023

3-1 Compte de résultats- Evolution Cash-Flow et taux de couverture des emprunts

Exercices:	2020	2021	2022	2023	
Charges courantes	4.277.869,49	4.290.307,60	4.700.680,64	5.400.660,06	A
Produits courants	4.541.683,46	4.503.729,42	5.128.726,38	5.931.718,79	B
Résultats courants	263.813,97	213.421,82	428.045,74	531.058,73	
Récupération des produits d'emprunts	11.746,00	11.746,00	5.902,20	5.009,40	C
Produits exceptionnels	129.443,93	267.775,68	57.038,04	77.433,53	D
Remboursement des emprunts	315.018,27	321.087,42	312.117,54	370.812,39	E
Charges exceptionnelles	5.011,62	3.128,10	135.880,36	147.264,57	F
Cash-Flow	691.518,55	787.410,82	655.418,76	827.030,68	(B-C+D)-(A-E+F)

Le Cash-flow peut être considéré comme le surplus financier généré par l'activité communale au cours de l'exercice. Le cash-flow permet de calculer le ratio suivant qui donne une idée de la capacité de la commune à rembourser ses emprunts.

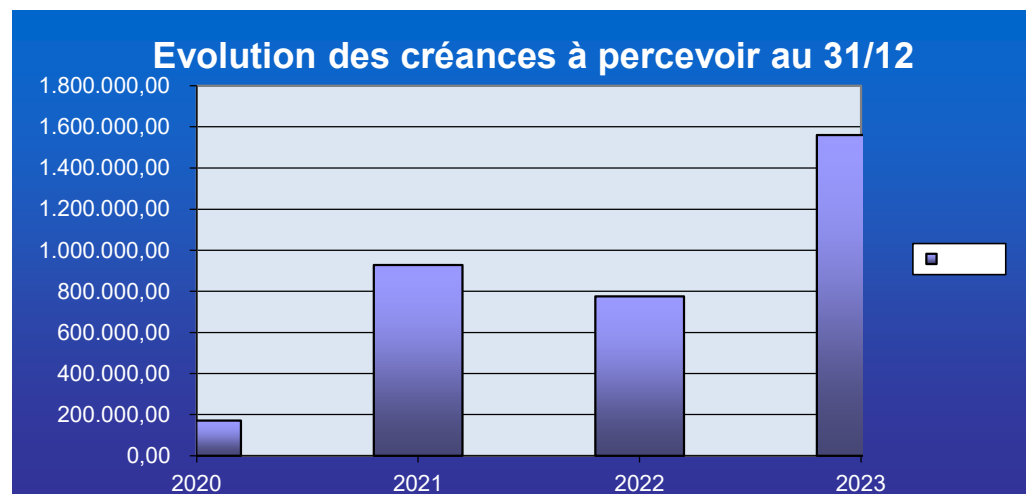
Charges financières (voir "Dette")	47.701,88	41.412,70	52.050,83	71.032,28	G
Ratio de couverture des emprunts:	2,11	2,36	1,97	2,06	(CF+G)/(E-C+G)

Le ratio de couverture des emprunts par le cash-flow = (Cash-flow + Charges financières) / (Remboursements d'emprunts – Récupérations de remboursements + Charges financières)
Plus ce ratio est supérieur à l'unité plus la commune peut emprunter à l'avenir sans être obligée d'augmenter ses produits ou de diminuer ses charges. Dans ce calcul, les charges financières sont les intérêts des emprunts, et les remboursements leurs amortissements.

SYNTHESE ANALYTIQUE	Administration communale de:	DOISCHE	Code INS	93018
			Exercice:	2023

4- Créances à recouvrer au 31/12:

		2020	2021	2022	2023
40001	Débiteurs taxes, redevances, produits par nature et exercice	29.492,46	37.305,20	36.574,11	37.807,20
40002	Débiteurs taxes, redevances, produits par cpte partic. indivi.	0,00	0,00	0,00	0,00
40003	Débiteurs de produits d'exploitation par nature et exercice	220,00	220,00	0,00	0,00
40004	Débiteurs de produits d'exploitation par compte parti. indiv	29.348,27	10.393,11	33.177,26	28.742,85
40700-41700	Débiteurs douteux	0,00	0,00	0,00	0,00
41100	TVA récupérable sur dépenses des services assujettis	0,00	0,00	0,00	0,00
41204	Impôts et taxes additionnels à percevoir	76.396,25	8.172,40	26.250,06	14.679,67
41301	Subsides d'investissement en capital, dons et legs	0,00	0,00	0,00	0,00
41302	Subsides d'exploitation	20.347,30	25.510,66	54.249,80	37.747,07
41303	Emprunts	0,00	706.527,07	616.976,34	1.435.367,00
41304	Location-financement	0,00	0,00	0,00	0,00
41306	Emprunts publics	0,00	0,00	0,00	0,00
415	Intérêts et dividendes	491,06	453,85	213,25	170,97
416	Débiteurs divers	0,00	125.000,00	0,00	1.239,00
425	Récupération des emprunts et des prêts	14.682,50	14.682,50	7.377,75	5.145,75
428	Crédits exigibles	0,00	0,00	0,00	0,00
46101	Avances accordées et acomptes 0021	0,00	0,00	0,00	0,00
46102	Garanties et cautionnements versés 0021	0,00	0,00	0,00	0,00
46103	Acomptes et avances au personnel communal 0021	0,00	0,00	0,00	0,00
46105	Récupérations de garanties sur emprunts 0021	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux		170.977,84	928.264,79	774.818,57	1.560.899,51

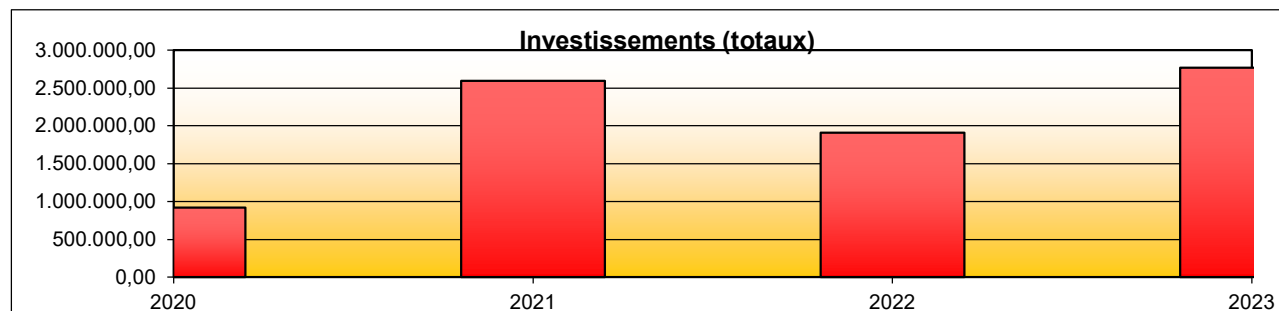


Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-5: Les dépenses extraordinaires d'investissement (groupe économique 91)

		INVESTISSEMENTS (groupe économique 91)
Années	Fonctions	Montant total
2020	Budget Initial	3.030.218,00
	Compte (engagements)	921.020,83
2021	Budget Initial	3.874.318,78
	Compte (engagements)	2.594.097,89
2022	Budget Initial	2.729.596,74
	Compte (engagements)	1.911.351,48
2023	Budget Initial	3.529.500,00
	Compte (engagements)	2.768.519,36
Synthèse sur 4 ans:	Budget Initial	13.163.633,52
	Compte (engagements)	8.194.989,56

Investissements (dépenses engagées dans l'exercice par nature fonctionnelle)					
Fonctions	2020	2021	2022	2023	Totaux
0 Recettes et dépenses générales	0,00	0,00	130.870,10	0,00	130.870,10
1 Administration générale	348.813,98	150.757,23	159.892,81	657.844,12	1.317.308,14
3 Sécurité	0,00	0,00	0,00	9.825,21	9.825,21
4 Voiries-communications	432.360,85	1.453.276,45	1.293.986,86	1.022.390,54	4.202.014,70
5 Industrie - commerce	0,00	24.647,42	94.686,13	0,00	119.333,55
6 Sylviculture- Agriculture	56.795,70	0,00	0,00	0,00	56.795,70
70>75 Enseignement	771,50	213.176,80	7.895,53	0,00	221.843,83
76>77 Culture et sports	45.372,05	675.718,47	164.147,62	894.626,94	1.779.865,08
78 Radio, télévision, presse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
79 Culte	3.230,70	73.804,10	59.872,43	54.667,80	191.575,03
80>86 Action Sociale	0,00	0,00	0,00	115.727,64	115.727,64
87 Santé publique et hygiène	33.676,05	2.717,42	0,00	13.437,11	49.830,58
90>92 Logement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
93 Aménagement du territoire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux	921.020,83	2.594.097,89	1.911.351,48	2.768.519,36	8.194.989,56

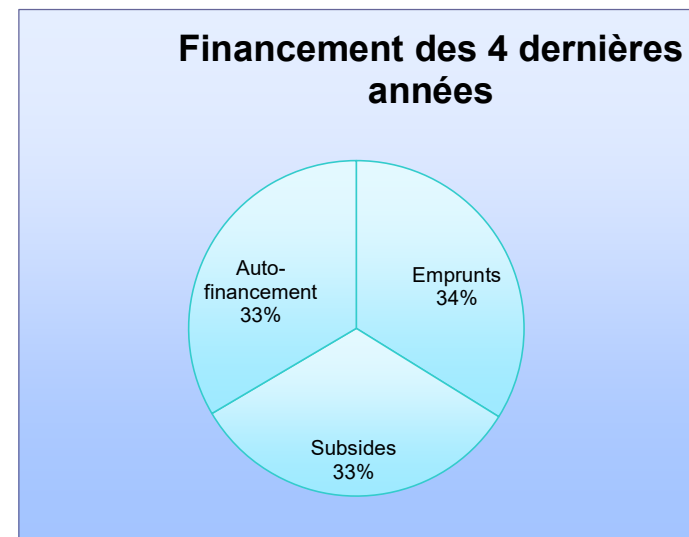
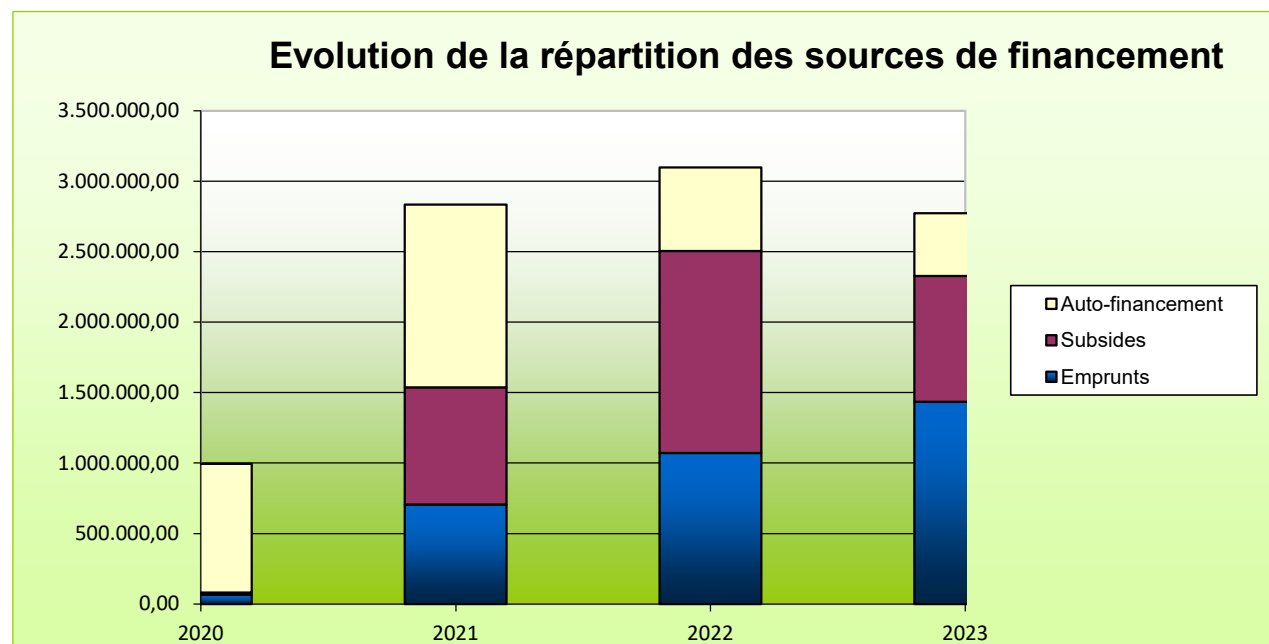


2-6: Le financement des investissements:

	2020	2021	2022	2023	Totaux
Emprunts	66.999,53	706.527,07	1.072.976,34	1.435.367,00	3.281.869,94
Subsides	15.000,00	830.595,83	1.431.260,29	892.901,95	3.169.758,07
Auto-financement	913.775,16	1.296.341,74	592.122,63	444.775,40	3.247.014,93
Recettes hors Boni	995.774,69	2.833.464,64	3.096.359,26	2.773.044,35	9.698.642,94

Taux d'auto-financement:

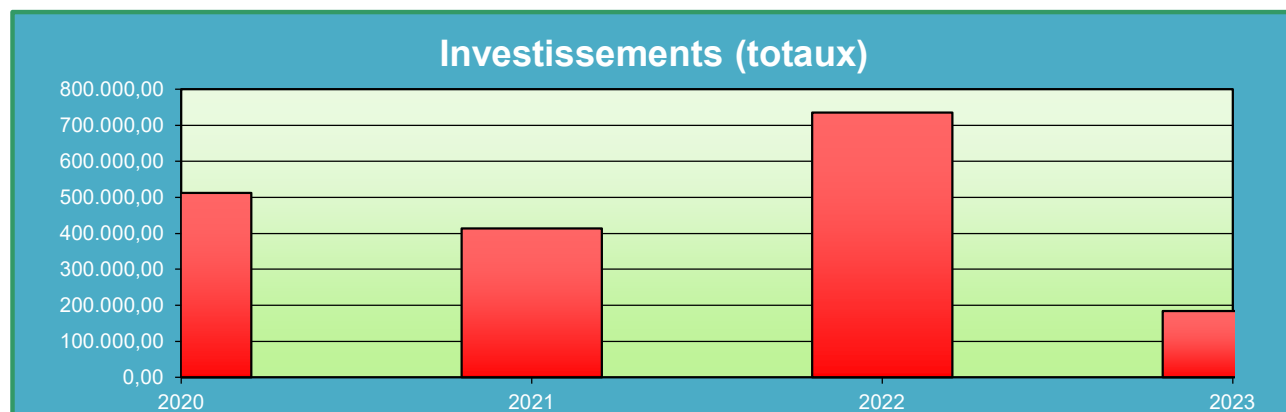
	2020	2021	2022	2023	Totaux
Taux d'auto-financement:	92 %	46 %	19 %	16 %	33 %



		INVESTISSEMENTS (groupe économique 91)
Années		Fonctions
		Montant total
2020	Budget Initial	3.030.218,00
	Compte (imputations)	511.878,38
2021	Budget Initial	3.874.318,78
	Compte (imputations)	413.614,13
2022	Budget Initial	2.729.596,74
	Compte (imputations)	735.279,40
2023	Budget Initial	3.529.500,00
	Compte (imputations)	184.261,97
Synthèse sur 4 ans:	Budget Initial	13.163.633,52
	Compte (imputations)	1.845.033,88

2-7: Les dépenses extraordinaires d'investissement (groupe économique 91)

Investissements , dépenses imputées dans l'exercice par nature fonctionnelle					
Fonctions	2020	2021	2022	2023	Totaux
0 Administration générale	0,00	0,00	130.870,10	0,00	130.870,10
1 Administration générale	216.890,25	47.457,70	159.892,81	16.903,23	441.143,99
3 Sécurité	0,00	0,00	0,00	9.825,21	9.825,21
4 Voiries-communications	228.688,94	26.966,10	341.511,33	96.618,27	693.784,64
5 Industrie - commerce	0,00	1.670,94	82.771,26	0,00	84.442,20
6 Sylviculture- Agriculture	38.645,70	0,00	0,00	0,00	38.645,70
70>75 Enseignement	771,50	798,60	6.639,55	0,00	8.209,65
76>77 Culture et sports	4.046,24	336.720,79	7.786,35	42.750,51	391.303,89
78 Radio, télévision, presse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
79 Culte	3.230,70	0,00	5.808,00	0,00	9.038,70
80>86 Action Sociale	0,00	0,00	0,00	4.727,64	4.727,64
87 Santé publique et hygiène	19.605,05	0,00	0,00	13.437,11	33.042,16
90>92 Logement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
93 Aménagement du territoire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux	511.878,38	413.614,13	735.279,40	184.261,97	1.845.033,88



5 Etat de l'endettement de la commune

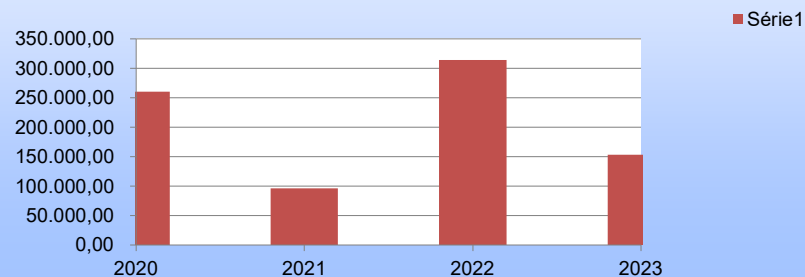
5-1 La dette financière

Exercices:	2020	2021	2022	2023
1. Dette part propre				
Encours au 31/12	2.130.165,25	2.529.700,09	3.236.847,69	4.275.789,04
Remboursements	303.272,27	309.341,42	306.215,34	365.802,99
Intérêts	47.701,88	41.412,70	52.050,83	71.032,28
Charges totales	350.974,15	350.754,12	358.266,17	436.835,27
Durée théorique moy de remboursement	7,02	8,18	10,57	11,69
2. Dette d'assainissement (CRAC)				
Encours au 31/12	0,00	0,00	0,00	0,00
2.a. Part communale				
Remboursements	0,00	0,00	0,00	0,00
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges totales	0,00	0,00	0,00	0,00
2.b. Part régionale (CRAC)				
Remboursements	0,00	0,00	0,00	0,00
Intérêts				
Charges totales	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Dette Part Etat				
Encours au 31/12	165.102,34	153.356,34	53.951,67	25.728,83
Remboursements	11.746,00	11.746,00	5.902,20	5.009,40
Intérêts	2.095,50	1.866,33	882,37	749,97
Charges totales	13.841,50	13.612,33	6.784,57	5.759,37
4. Dette pour Tiers				
Encours au 31/12	0,00	0,00	0,00	0,00
Remboursements	0,00	0,00	0,00	0,00
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges totales	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Dette garantie par la commune				
Encours				
Encours part communale (=1+2.a)	350.974,15	350.754,12	358.266,17	436.835,27
Total des intérêts supportés par la commune	47.701,88	41.412,70	52.050,83	71.032,28

5-2 La dette à court terme: (fournisseurs, tiers , ...)

Exercices:	2020	2021	2022	2023
44000 Fournisseurs	217.479,56	70.357,87	52.278,82	79.571,62
45100 TVA sur services assujettis à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
45110 TVA à payer après perception des tiers	0,00	0,00	0,00	0,00
45200 Impôts et taxes à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
45300 Prélèvement professionnel sur rémunérations	0,00	37.130,53	0,00	0,00
45310 Prélèvement mobilier retenu	0,14	0,12	0,24	0,27
45400 Cotisation O.N.S.S.A.P.L. et autres organismes	22.394,75	21.027,20	146.292,26	114.333,85
45452 Cotisations pour la pension des mandataires	0,00	0,00	0,00	0,00
45453 Cotisations à la caisse communale de pensions	0,00	0,00	0,00	0,00
45500 Indemnités et salaires nets à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
45820 Autres retenues sur les traitements	0,00	0,00	0,00	0,00
46401 Avances et acomptes reçus de créiteurs divers	0,00	-71.393,26	-107.398,06	-163.564,16
46402 Garanties et cautionnements reçus de créiteurs	11.126,63	29.806,06	105.989,74	106.036,30
46501 Prêts octroyés à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
46502 Subsidés octroyés à payer	2.705,00	2.742,50	110.060,02	10.823,40
46503 compte annulé	0,00	0,00	0,00	0,00
46601 Créiteurs divers	0,00	0,00	0,00	0,00
46701 Participations à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
48100 Opérations diverses pour compte de tiers	0,00	0,00	0,00	0,00
48400 Récupération pour une autre commune	0,00	0,00	0,00	0,00
48500 Dons, legs et fondations	6.461,34	6.461,34	6.461,34	6.461,34
Totaux	260.167,42	96.132,36	313.684,36	153.662,62

Evolution des dettes Court Terme au 31/12

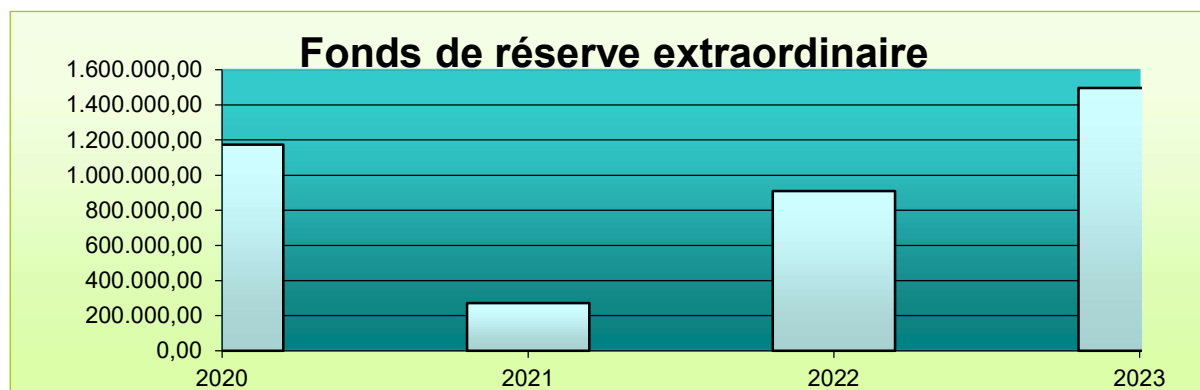


7 Etat des réserves et des provisions

Fonds de réserve ordinaire	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2020	0,00	0,00	0,00	0,00
2021	0,00	0,00	0,00	0,00
2022	0,00	0,00	0,00	0,00
2023	0,00	0,00	0,00	0,00

Fonds de réserve extraordinaire	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2020	1.335.370,28	669.485,47	831.401,15	1.173.454,60
2021	1.173.454,60	296.649,37	1.198.681,09	271.422,88
2022	271.422,88	1.123.802,91	485.276,36	909.949,43
2023	909.949,43	967.871,79	380.960,86	1.496.860,36

Provisions pour risques et charges:	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2020	476.172,41	0,00	0,00	476.172,41
2021	476.172,41	0,00	0,00	476.172,41
2022	476.172,41	0,00	0,00	476.172,41
2023	476.172,41	0,00	0,00	476.172,41

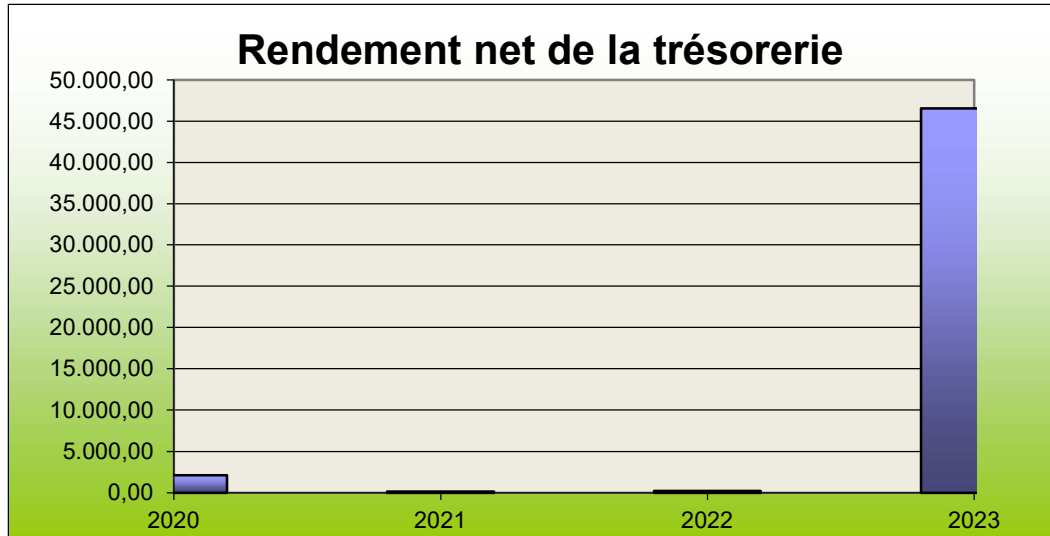


6-1 Etat et rendement de la trésorerie

Etat de la trésorerie au 31/12	2020	2021	2022	2023
Trésorerie courante	2.542.145,52	2.853.261,02	2.312.056,06	3.029.727,72
Trésorerie des emprunts	0,00	0,00	0,00	0,00
Crédit de trésorerie court terme				
<i>Totaux:</i>	2.542.145,52	2.853.261,02	2.312.056,06	3.029.727,72
Intérêts et produits(total au 31/12)				
Intérêts débiteurs	0,00	0,00	0,00	0,00
Intérêts créditeurs	0,00	27,48	0,00	0,00
Produits des placements	3.039,61	146,36	309,01	66.493,67
Précomptes et taxes sur placements	904,94	52,15	90,78	19.948,02
Rendement net de la trésorerie	2.134,67	121,69	218,23	46.545,65

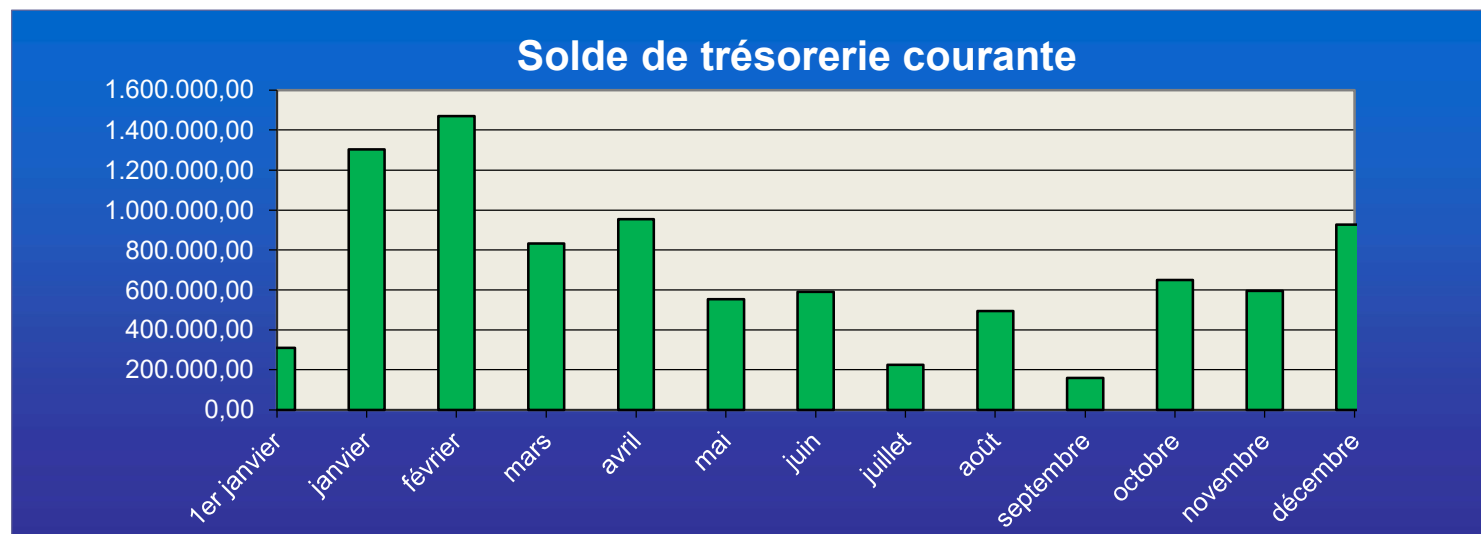
Volume total des placement > à 1 an:

Fonds placés pour dons et legs:

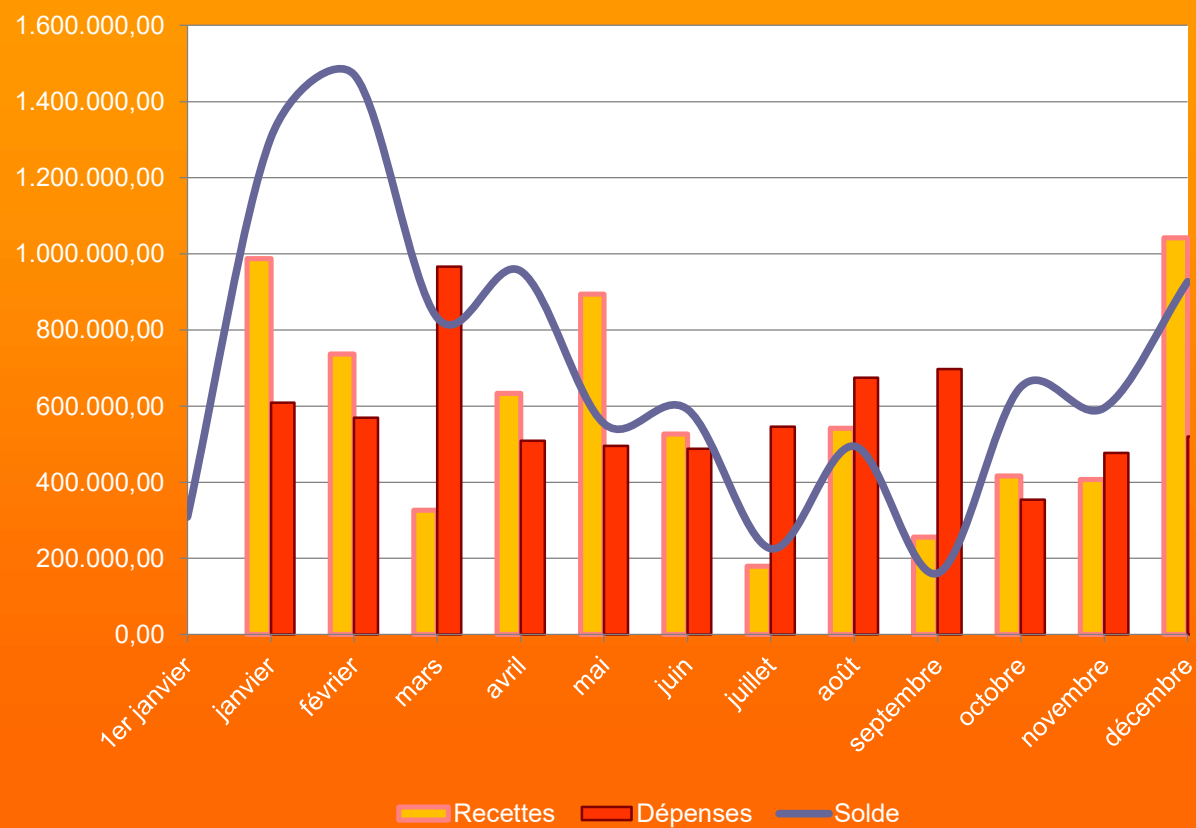


6-2 Evolution de la trésorerie au cours du dernier exercice

Solde de trésorerie courante à l'issue de chaque mois (sur base des situations mensuelles de caisse)				
	Solde	Recettes	Dépenses	Transferts
1er janvier	309.127,12			
janvier	1.303.809,53	986.904,61	609.198,54	616.976,34
février	1.471.228,98	736.657,30	569.237,85	0,00
mars	831.262,80	326.628,25	966.594,43	0,00
avril	954.617,53	632.782,20	509.427,47	0,00
mai	553.207,58	893.798,87	495.208,82	-800.000,00
juin	591.227,84	525.893,83	487.873,57	0,00
juillet	225.489,73	179.952,09	545.817,58	127,38
août	494.755,70	541.778,64	674.594,94	402.082,27
septembre	160.933,12	255.854,26	697.129,45	107.452,61
octobre	649.860,59	416.424,34	354.093,45	426.596,58
novembre	595.689,12	407.312,47	477.602,73	16.118,79
décembre	926.798,33	1.041.634,85	519.841,76	-190.683,88
Volume annuel:		6.945.621,71	6.906.620,59	578.670,09



Trésorerie et Volume d'échanges



	Solde
1er janvier	309127,12
janvier	1303809,53
février	1471228,98
mars	831262,80
avril	954617,53
mai	553207,58
juin	591227,84
juillet	225489,73
août	494755,70
septembre	160933,12
octobre	649860,59
novembre	595689,12
décembre	926798,33

SYNTHESE ANALYTIQUE	Administration communale de:	DOISCHE	Code INS	93018
			Exercice:	2023

8 Tableau synthétique des mutations de l'actif immobilisé

		2022	2023	Mutations en + Acquisitions et investissements	Mutations en - Ventes	Réévaluations	Amortissements
I.Immobilisations incorporelles	21	3.711,77	1.000,00	0,00	0,00	0,00	2.711,77
II.Immobilisations corporelles	22/26	21.038.892,94	21.254.239,36	1.229.825,86	134.190,25	408.001,41	1.288.290,60
<u>Patrimoine immobilier</u>		19.037.699,00	20.027.020,91	1.842.768,86	134.190,25	408.001,41	1.127.258,11
A. Terres et terrains non bâtis	220	9.323.492,72	9.187.259,54	6.465,81	134.190,25	59.549,17	68.057,91
B. Constructions et leurs terrains	221	4.937.207,35	5.289.132,16	349.379,12	0,00	293.029,38	290.483,69
C. Voiries	223	4.679.594,72	5.453.283,03	1.486.923,93	0,00	54.098,47	767.334,09
D. Ouvrages d'art	224	45.197,61	43.820,60	0,00	0,00	5,41	1.382,42
E. Cours et plans d'eau	226	52.206,60	53.525,58	0,00	0,00	1.318,98	0,00
<u>Patrimoine mobilier</u>		651.254,48	809.291,14	319.069,15	0,00	0,00	161.032,49
F. Mobilier, matériel, équipements et sign. routière....	230/3	539.702,39	697.739,05	317.880,57	0,00	0,00	159.843,91
G. Patrimoine artistique et mobilier divers	234	111.552,09	111.552,09	1.188,58	0,00	0,00	1.188,58
<u>Autres immobilisations</u>		1.349.939,46	417.927,31	-932.012,15	0,00	0,00	0,00
H. Immobilisations en cours d'exécution	24	1.349.939,46	417.927,31	-932.012,15	0,00	0,00	0,00
I. Droits réels d'emphythéoses et superficies	261	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J. Immobilisations en location-financement	262/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III.Subsides d'investissements accordés	25	789.683,48	750.642,29	12.291,99	0,00	0,00	51.333,18
A. Aux entreprises privées	251	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Aux ménages, ASBL et autres organismes	252	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. A l'Autorité supérieure	254	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Aux autres pouvoirs publics	256	789.683,48	750.642,29	12.291,99	0,00	0,00	51.333,18
IV.Promesses de subsides et prêts accordés	27	2.041.386,15	1.807.671,91	-218.484,24	15.230,00	0,00	0,00
A. Promesse de subsides à recevoir.....	270/4	2.041.386,15	1.807.671,91	-218.484,24	15.230,00	0,00	0,00
B. Prêts accordés	275	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V.Autres actifs financiers	28	2.011.461,55	2.011.461,55	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Participations et titres à revenus fixes	282/5	2.011.461,55	2.011.461,55	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Cautionnements versés à plus d'un an	288	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux		25.885.135,89	25.825.015,11	1.023.633,61	149.420,25	408.001,41	1.342.335,55
Variation:			-60.120,78	-60.120,78	<total des mutations,réévaluations et amortissements		

EVALUATION DES OPERATIONS DE L'EXERCICE

L'évaluation des opérations de l'exercice a été réalisée conformément à la législation en vigueur.

Il convient notamment de noter que les réévaluations ont été établies :

- pour les terrains, sur base du rendement du centime additionnel. Celui-ci est de

130,67

pour l'exercice en cours contre

127,45

pour l'exercice précédent.

Taux du réajustement

C.Ad. Ex. N - C.Ad. Ex N-1/

0,025

C.Ad. Ex N-1

- pour les bâtiments, sur base de l'indice ABEX. Celui-ci est de

1.032

pour l'exercice en

cours contre

954

pour l'exercice précédent.

Taux du réajustement

ABEX Ex. N - ABEX Ex N-1

0,08

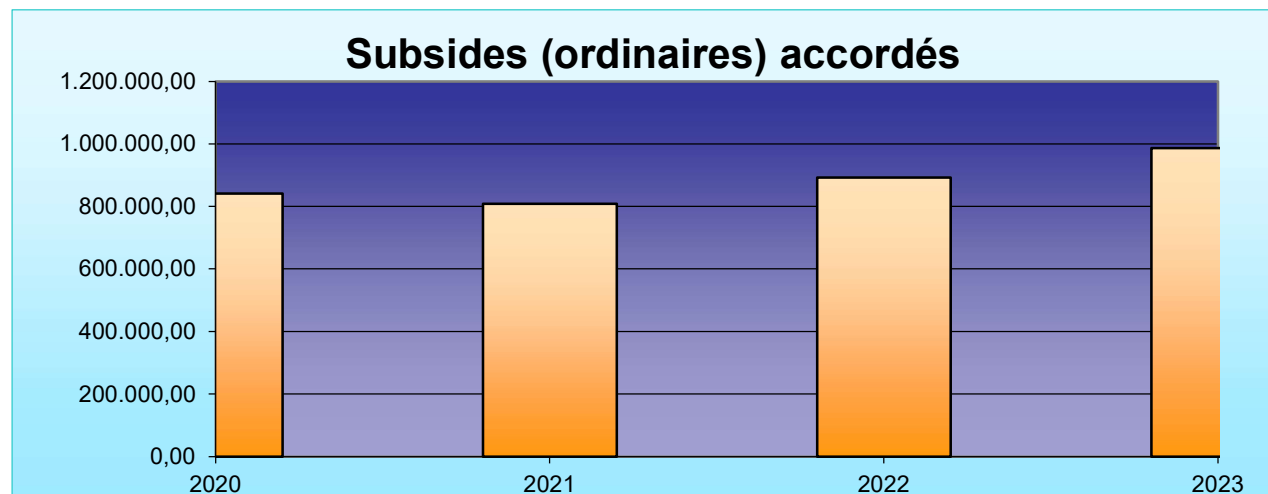
ABEX Ex N-1

Si il a été fait exception aux règles légales , veuillez en détailler la raison ci-après:

10- Récapitulatif des tiers subsidiés

Montants des subsides accordés

C.généraux:	Catégories de tiers	2020	2021	2022	2023
63110	Subventions d'exploitation aux entreprises en intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00
63121	Subventions directes d'exploitation aux entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00
63122	Subventions indirectes d'exploitation aux entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00
63211	Primes et subventions directes aux ménages	2.382,41	2.775,00	3.350,00	6.563,00
63212	Primes et subventions indirectes versées aux ménages	170.148,64	151.968,70	197.370,32	198.430,22
63411	Subventions à l'Etat pour frais fonct.de l'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
63412	Contr.fr.de fonct.et rémunérations supportées par l'Etat	40.940,00	41.186,48	42.560,02	45.881,78
63611	Contributions dans rémunération et pension de l'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
63612	Contributions aux frais de fonctionnement de l'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
63613	Contributions aux charges financières des pouvoirs publics	0,00	0,00	0,00	0,00
63617	Contributions aux frais fonct.des autres pouvoirs publics	627.902,45	612.864,94	649.573,73	735.651,14
63618	Contributions dans le déficit des hopitaux publics	0,00	0,00	0,00	0,00
	Total	841.373,50	808.795,12	892.854,07	986.526,14



Organismes et tiers ayant bénéficié d'un subside ou transfert de plus de :

Noms:	Compte Particulier	Montants octroyés au 31/12
ZONE POLICE HERMETON-HEURE	002100003	304.642,10
C.P.A.S.	002100049	245.333,57
FOYER CULTUREL	002100030	122.590,63
ZONE DE SECOURS DINAPHI	002112559	93.816,80
MINISTERE REGION WALLONNE	002190070	45.881,78
LE CARMEL DE MATAGNE-LA-PETITE R.C.A.	002112484	20.000,00
F.E. GIMNEE	002100012	15.792,65

11. Les principaux fournisseurs

Liste des fournisseurs dont le total des commandes a atteint au moins:

10.000 € au 31/12

Noms:		Total des commandes	(totalisation sur base des comptes particuliers)
-------	--	---------------------	--

BELLEFLAMME - BRASSEUR	T413070441	312.845,85
ATELIERS MARCEL LAMBERT SA	T0874140046	232.882,65
BEP ENVIRONNEMENT	T201400209	198.904,27
PIRLOT Françoise	T0872724638	180.191,96
ROBERTY SPRL	T0425229093	106.797,34
PIERARD Christine	T0882887367	97.648,18
ETHIAS ASSURANCE	000000157	65.193,90
MANCEAU & FILS TOITURES	T0655993182	63.999,32
SODELUX SA	T449122767	52.013,06
COMFORT ENERGY SA	T0458280458	47.387,50
CIVADIS	T0861023666	42.836,87
TOTALENERGIES	T0859655570	41.861,01
RESTAUR'AGRI Bayet Benjamin	T0631724871	28.875,52
RENAULT PHILIPPEVILLE SA	T0433088964	27.944,01
LUMINUS SA	T0471811661	25.614,50
TOTAL BELGIUM	T403063902	24.600,01
POSTE DE DOISCHE	000000154	23.500,00
HANCART Vincent	T463771945	21.410,47
API RESTAURATION SA	T0458608674	20.914,36
DONEUX Imprimerie	T0437184542	17.947,93
DEBLIRE Autocars	T0433779446	17.460,00
SECRETARIAT COMMUNAL	000000158	17.049,87
RICOH BELGIUM	T0418856193	16.836,21
PROXIMUS	T0202239951	15.850,84
CBConseil SPRL	T0671575243	15.098,39
ORES Assets	T0543696579	14.326,62
GRANIMARBRE	000001117	13.437,11
DC REMORQUES SPRL	T0837189281	13.215,04
ROMBAUX PLAFONNAGE SPRL	T0870527092	12.281,50
DIMEX TECHNICS S.A	T0452786595	12.213,73
BEDIMO	T0861140462	11.914,87
LYRECO BELGIUM	T406469194	11.559,07
GAILLY-JOURDAN Marc	T448699828	11.102,02

SYNTHESE ANALYTIQUE	Administration communale de:	DOISCHE	Code INS	93018
			Exercice:	2023

12: Indicateurs et ratios

Evolution du chiffre de la population:		2966	3.008	2997	2950
Ratios budgétaires:		2020	2021	2022	2023
Résultat budgétaire exercice propre par habitant		146,00	115,27	195,36	266,98
Résultat budgétaire global par habitant		121,90	193,81	170,96	279,82
Ratios sur recettes		Recettes budgétaires			
Recettes ordinaires par habitant		1.548,71	1.512,34	1.727,81	2.028,98
Recettes de prestation par habitant		231,96	187,95	279,09	308,09
Recettes de transfert par habitant		1.307,99	1.316,70	1.440,97	1.690,48
Recettes de dette par habitant		8,76	7,69	7,76	30,41
Return fiscal additionnel P.Immobilier/habitant		157,77	148,31	160,10	191,87
Return fiscal additionnel I.P.P./habitant		217,71	215,46	217,64	339,66
Return fiscal des taxes communales / habitant		108,90	116,42	122,30	123,25
Return fiscal annuel total par habitant:		484,38	480,19	500,05	654,78
Poids relatif de la fiscalité /ensemble des recettes(en %)		0,32	0,33	0,30	0,33
Ratios sur dépenses		Dépenses budgétaires			
Dépenses ordinaires par habitant		1.402,72	1.397,06	1.532,46	1.762,00
Dépenses de transfert par habitant		285,23	271,49	299,76	330,46
Dépenses de fonctionnement par habitant		258,20	276,09	305,29	352,34
Dépenses de personnel par habitant (coût net)		662,54	653,88	802,95	767,42
Dépenses de dette par habitant		123,00	121,13	121,81	150,03
Taux de couverture des dépenses par la fiscalité (en %)		0,36	0,35	0,34	0,38
Dépenses moyennes d'éclairage public/km de voirie		72,63	68,00	67,19	96,55
Dépenses d'investissement par km de voirie		1.566,52	5.265,49	4.688,36	3.704,31

SYNTHESE ANALYTIQUE	Administration communale de: DOISCHE	Code INS	93018
		Exercice:	2023

13: Commentaires synthétiques du DF

Principales évolutions en recettes :

Principales évolutions en dépenses :

Situation des créances à recouvrer :

Evolution de la dette :

Situation de la trésorerie :

Remarques particulières :

9- Droits et engagements hors bilan

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

Un des principes de base de la comptabilité générale est son caractère complet.

Ce principe implique que la commune mentionne dans son annexe les droits et engagements qui ne figurent pas au bilan parce que liés à des opérations ne donnant pas naissance à des actifs ou à des passifs.

*- Garanties constituées par des tiers au profit de la commune:

Tiers garant	Objet de la garantie	2022	2023

*- Garanties constituées par la commune au profit de tiers:

Tiers garanti	Objet de la garantie	2022	2023
BEP ENVIRONNEMENT	GARANTIES D'EMPRUNTS CHEZ BELFIUS	217.554,64	217.554,64
ORES ASETS SCRL	GARANTIES D'EMPRUNTS CHEZ BELFIUS	214.205,49	214.205,49
SWDE	GARANTIES D'EMPRUNTS CHEZ BELFIUS	24.364,29	

*- Obligations en cas d'acquisition ou de cession d'actifs immobilisés:

Créancier	Cause de l'obligation	2022	2023

*- Droits sur des biens appartenant à des tiers et détenus par la commune:

Débiteur	Origine du droit	2022	2023